



fem FONDS POUR L'ENVIRONNEMENT MONDIAL
POUR INVESTIR DANS NOTRE PLANÈTE



Projet « Renforcement des capacités nationales pour le respect des obligations environnementales mondiales dans le cadre des priorités du développement durable », CCCD-Conventions de Rio

Objet de la réunion : Réunion du Comité de pilotage.

Date : 11 janvier 2023

Lieu : Hôtel Colbert

Participants : Cf. Fiche de présence (Annexe 2)

1. INTRODUCTION

La réunion a commencé par les mots de bienvenue et d'introduction prononcés par Monsieur Henry René Diouf, Adjoint au Représentant résident du PNUD, suivi de l'allocution d'ouverture prononcés par Monsieur ABRAHAM Rajafetra Setraniaina, Secrétaire Général du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable. Après validation de l'ordre du jour et les séances de présentation des participants, le coordonnateur du projet a procédé à la présentation de l'état d'avancement du projet, de la proposition des perspectives 2023 tenant compte des propositions issues de l'atelier de planification du Groupe De Travail Technique (GDTT), tenu le 29 novembre au 1^e décembre 2022, à Antsirabe.

2. PRESENTATION DU PROJET ET DE SON ETAT D'AVANCEMENT

2.1. Présentation du projet

L'objectif du projet est de « Renforcer un ensemble ciblé de capacités nationales pour fournir et maintenir des résultats environnementaux mondiaux dans le cadre des priorités de développement durable ».

Il s'articule autour de cinq composantes essentielles :

Composante 1 : Une stratégie/plan national de développement durable intègre pleinement les obligations des Conventions de Rio

Composante 2 : La mobilisation des ressources financières est plus durable.

Composante 3 : Un SIGE est en place

Composante 4 : Structures et mécanismes institutionnels renforcés

Composante 5 : Sensibilisations et Educations Environnementales

Le projet a commencé en novembre 2017, pour un délai de mise en œuvre de cinq ans. Il est donc prévu se terminer en octobre 2022, avec un budget total de 2 100 000 USD. En raison du retard dans la mise en œuvre du projet lié aux perturbations engendrées par la pandémie de COVID, une prolongation d'une année a été demandée et accordée, permettant ainsi au projet de continuer jusqu'en novembre 2023.

Cette période complémentaire permettra de boucler le cycle de renforcement des capacités préconisé.

Le projet CCCD-Conventions de Rio, est exécuté par le Ministère de l'Environnement, du Développement Durable (MEDD), sous la modalité de mise en œuvre nationale, avec l'appui technique et financier du PNUD et du GEF.

2.2. Etat d'avancement du projet

L'année 2022 a été particulièrement caractérisée par différents facteurs qui ont perturbé la mise en œuvre des activités du projet:

- Retard de l'allocation du budget du projet : En lien avec la demande de prolongation, le budget du projet n'a été alloué par le GEF qu'en avril 2022
- Difficultés de mise en œuvre liées à l'approche par activité (Dispersion des activités opérationnelles)
- Disponibilité limitée de l'équipe du projet, liée à l'absence maladie fréquente de l'AAF du projet et la décision du Responsable en communication et Suivi-évaluation de ne plus continuer son contrat.
- Retard de recrutement de certains consultants : Indicateurs, Plan d'opérationnalisation de la SMRFE, Base de données des textes environnementaux.
- Réformes au PNUD (Passage vers QUANTUM) : changement de l'adresse email du Coordonnateur qui a perturbé l'accès aux anciens emails et au système de gestion des projets du PNUD (ATLAS)

2.2.1. Etat de réalisation des activités

Le tableau suivant présente l'état de réalisation des activités du projet par composante :

Prévu	Réalisations
Composante 1	
<ul style="list-style-type: none"> - Finaliser l'analyse transversale des textes environnementaux par rapport à des secteurs/thématiques prioritaires clés, et ressortir les principales recommandations - Elaborer et mettre en œuvre un plan de plaidoyer, sur les réformes proposées - Rendre opérationnel la base de données des textes sur l'environnement - Développer des outils d'intégration des Conventions de Rio (guide) - Appuyer l'intégration des Conventions de Rio dans les planifications 	<ul style="list-style-type: none"> - Les études du cadre politique des trois conventions et les études sur le cadre légal des secteurs extractifs (mines et pétrole), de la gouvernance locale et du secteur de l'eau sont réalisées, et on a besoin de ressortir et mettre en œuvre une stratégie et un plan de de plaidoyer pour favoriser la prise en compte des obligations environnementales mondiales dans les cadres juridiques - Une base de données des textes législatifs et légaux sur l'environnement existe, mais il reste la phase de publication et de renforcement des capacités. - Le draft du guide d'intégration des conventions de Rio dans les plans de développement locaux est disponible pour le processus de validation.
Composante 2	
<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer le plan d'opérationnalisation de la stratégie 	<ul style="list-style-type: none"> - Les études des systèmes financiers et canaux de financement sur l'environnement existe.

Prévu	Réalizations
<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en œuvre des activités ciblées du plan d'opérationnalisation - Développer des outils, mécanismes et procédures de suivi et traçage de l'utilisation de financement pour répondre aux obligations de l'environnement mondial 	<ul style="list-style-type: none"> - Une proposition de stratégie de mobilisation de ressources financières sur l'environnement est disponible. Quelques observations du staff du MEDD est à considérer dans le développement et la mise en œuvre du plan d'opérationnalisation de la stratégie, qui reste à réaliser en 2023.
Composante 3	
<ul style="list-style-type: none"> - Identifier les indicateurs spécifiques de l'Environnement et de Développement Durable à suivre - Alignement des indicateurs SPSE, pour alimentation du SIGE, et renforcement de capacités des RPSE du MEDD - Mise à jour des indicateurs du Cadre pour le Développement de la Statistique de l'Environnement (CDSE) - Concevoir et valider le système (SIGE) à mettre en place - Mise en place pilote du SIGE 	<ul style="list-style-type: none"> - Appui au renforcement des capacités des RPSE de la partie Sud de Madagascar, pour l'alimentation du SPSE en données et SIG et la programmation annuelle 2023. - L'analyse des besoins et des systèmes d'information existants est réalisée. - L'élaboration du modèle SIGE est en cours
Composante 4	
<ul style="list-style-type: none"> - Analyse institutionnelle du MEDD et des structures sectorielles et régionales de coordination et d'intégration des conventions de Rio - Développement d'un projet intégrateur multi-acteur et multisectoriel, pour le développement durable en capitalisant sur les acquis du projet CCCD-Rio. - Mise en œuvre du plan de réforme et de renforcement des capacités des CIME, CES, des plateformes d'échanges et des cadres d'intervention interministérielle - Mise en œuvre du plan de restructuration et de renforcement des capacités des CER et des structures infrarégionales (CLG, etc.). - Identification, mise en œuvre, capitalisation et vulgarisation des bonnes pratiques sur des activités de démonstration pour compléter les actions de renforcement des capacités expérimentées sur le terrain. - Compilation et révision des mandats des agences gouvernementales ciblées 	<ul style="list-style-type: none"> - Le draft de l'analyse institutionnelle du MEDD et des structures d'intégration sectorielle (CER, CIME) et régionales (CER) des conventions de Rio est disponible et en discussion à l'interne du MEDD avant le processus de validation.
Composante 5	
<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration de programmes de formation et d'éducation pour les fonctionnaires, les écoles publiques et secondaires (<ul style="list-style-type: none"> - Des activités de sensibilisation sont réalisées: Participation à des événements liés à la célébration des journées internationales

Prévu	Réalisations
<ul style="list-style-type: none"> -Intégration des conventions de Rio dans le programme d'étude du MEN -Mise à jour et intégration des thématiques sur les trois conventions de RIO dans le Référentiel et curricula de formation au sein des centres de formation du MEDD - Former et encadrer les formateurs et les structures à forte capacité de mobilisation, de sensibilisation et de communication au public, - Elaborer un guide/modèle de célébration des journées mondiales intégrant les conventions de Rio - Appuyer l'organisation des journées internationales - Mise en œuvre des campagnes de sensibilisation et éducation en cascade - Elaborer et diffuser un guide de sensibilisation et de formation à l'usage des OSC et du secteur privé - Mener des dialogues et plaider sur la mise en œuvre des Conventions de Rio au niveau des autorités compétentes (Gouvernement, Sénat, Assemblée nationale, ...) -Renforcement de la visibilité des bonnes pratiques pour l'intégration des obligations de la Convention de Rio 	<ul style="list-style-type: none"> - L'appui du projet a permis aux associations de femmes d'Itasy, regroupant plus de 2000 membres à développer l'initiative « semences pour des actions environnementales » et bénéficier du financement du projet appui à la réponse COVID du PNUD, pour la mise en place de 38 pépinières d'une capacité de 5.000 Plants et de 53 compostières pour favoriser la protection des bassins versants et des sources d'eau et lutter contre l'utilisation des produits chimiques. - Un lexique sur l'environnement et le développement durable élaboré - Un guide de célébration des journées mondiales est disponible - Appui à la participation à la COP CCNUCC et à la COP CNULCD. - Participation à la formation sur l'Intégration de l'ODD13 dans les activités des associations et ONG, en partenariat avec le centre ARRUPE. - Un guide de sensibilisation des OSC et du secteur privé sur les conventions de Rio, disponible. (En collaboration avec WWF). Une série de formation sur le guide au niveau des régions cibles du projet est programmée pour 2023.

2.2.2. Etat de réalisation financière 2022

COMP	BUDGET 2022	REALISATION	%	OBSERVATIONS
1	61.700	4.775	8%	-Paiements des consultants imputés sur budget 2021 -Consultants pour la finalisation de la base de données des textes environnementaux, non recruté. -Retard de réalisation des activités lié au retard d'allocation du budget
2	65.815	865	1%	Consultant pour l'élaboration de plan d'opérationnalisation de la SMRFE non recruté.
3	291.175	40.213	14%	-Consultants pour l'identifications des indicateurs clés non recrutés -Retard de réalisation des activités lié au retard d'allocation du budget
4	184.277	19.830	11%	-Paiements des consultants imputés sur budget 2021 -Retard de réalisation des activités lié au retard d'allocation du budget
5	242.092	104.306	43%	-Retard de réalisation des activités lié au retard d'allocation du budget
6	43.578	47.413	109%	
TOTAL	888.637	217.402	24%	

3. Perspectives 2023

3.1. Cadrage

3.1.1. Cadrage stratégique

L'année 2022 coïncidait avec la première année de mise en œuvre du nouveau cycle de programmation 2022-2023 du PNUD, qui préconise l'approche portefeuille, pour renforcer l'harmonisation et la synergie des interventions. Le nouveau programme du PNUD comprend ainsi trois portefeuilles :

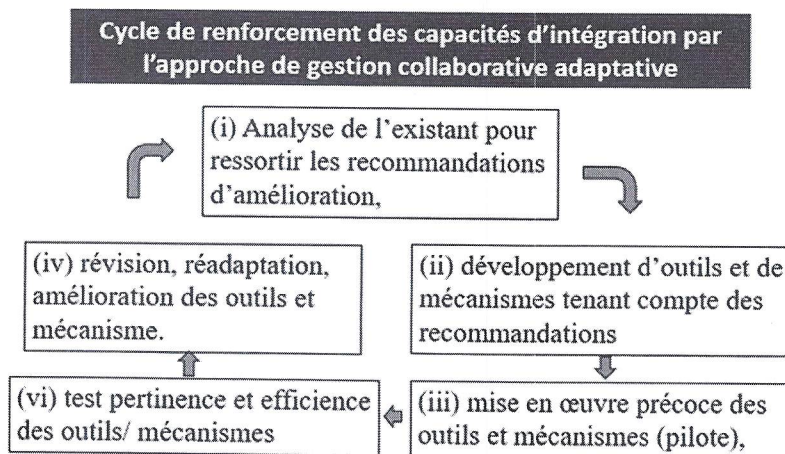
- PF1 : Gouvernance démocratique et état de droit
- PF2 : Croissance inclusive et développement durable
- PF3 : Renforcement de la résilience pour l'émergence économique régionale et le développement territorial

En raison du caractère stratégique du projet CCCD-Rio, il est dorénavant intégré dans le premier portefeuille et contribuera à la réalisation de l'effet 1.1 de l'UNSDCF :

D'ici 2030, les institutions nationales seront efficaces, responsables, transparentes et agiront au sein d'un cadre constitutionnel et juridique, tout en se conformant à l'état de droit et en respectant les droits humains, l'égalité des genres, la durabilité environnementale afin d'assurer les bases de la légitimité politique.

3.1.2. Cadrage méthodologique : Approche de gestion collaborative adaptative

Il est établi que la durabilité globale du projet repose sur l'importance accordée à la gestion collaborative adaptative, qui accorde une grande valeur à l'engagement des parties prenantes. Dans ce cadre, l'approche de renforcement des capacités préconisée par le projet au niveau de chaque composante, comprendra nécessairement les étapes suivantes, pour l'atteinte de l'objectif d'intégration durable des conventions de Rio: (i) Analyse de l'existant pour ressortir les recommandations d'amélioration, (ii) développement d'outils et de mécanismes tenant compte des recommandations, (iii) Renforcement des capacités et mise en œuvre précoce des outils et mécanismes (pilote), (iv) test de pertinence et d'efficacités des outils et mécanismes, (v) révision/réadaptation des outils et mécanismes.



La phase d'analyse étant généralement bouclée et le cycle de développement des outils (Guide, stratégie, SIGE, etc.) sont en grande partie en cours de finalisation, 2023 sera consacrée pour la

phase de renforcement des capacités, de mise en œuvre précoce dans des régions pilotes, de test et réadaptation. Le projet étant à la dernière année de sa mise en œuvre, il importe de trouver une stratégie d'approche permettant de réaliser les différentes étapes de chaque processus sans interruption, tout en évitant des petites activités dispersées avec les procédures qui s'imposent.

3.1.3. Cadrage budgétaire

Comme il s'agit de la dernière année de mise en œuvre du projet, le cadrage budgétaire sera basé sur le reliquat de fonds entre le budget alloué (2.150.000 USD) et les dépenses réalisées jusqu'en fin 2022. Le système de gestion budgétaire du GEF (PIMS) et le système de gestion du PNUD (ATLAS), sont les principaux outils pour le calcul des dépenses réalisées et du reliquat.

En fin novembre 2022, une estimation sur la base du PIMS et les prévisions des dépenses restants a permis d'estimer le reliquat à 946.430 USD. Cette somme a été utilisée pour la planification du GDTT à Antsirabe le 29/11/2022 au 01/12/2022.

3.2. Recommandations à prendre en compte

3.2.1. Recommandations du Groupe de travail technique (GDTT) du projet

- Faire le regroupement des activités d'un même processus et confier à des cabinets d'étude ;
- Faire toutefois attention dans le processus de regroupement pour éviter d'omettre certaines activités spécifiques.
- Trouver une solution (Réunion régulière, convenir sur des principes de priorisation, etc.) pour accélérer le traitement des dossiers du projet au niveau du PNUD, surtout qu'il s'agit de la dernière année de mise en œuvre ;
- Renforcer les liens entre les différentes composantes ;
- Prioriser les activités liées aux résultats clés du projet : SIGE, Renforcement des structures de coordination et d'intégration, renforcement des capacités des acteurs de sensibilisation du public, intégration des conventions de Rio dans les plans locaux et dans les programmes d'étude, etc.

3.2.2. Recommandation du comité de programme du PNUD

- Diminuer la part des activités à confier à des cabinets d'étude ;
- Voir s'il y a possibilité d'intégrer dans les offres des consultants l'organisation des ateliers liés à leurs interventions ;
- Elaborer à temps les TDR des bureaux d'étude et capitaliser sur le roster du PNUD.

3.3. Proposition de PTA (Cf. annexe 1)

4. RECOMMANDATIONS ET RESOLUTIONS DU COMITE DE PILOTAGE

A. RECOMMANDATIONS DU COMITE DE PILOTAGE

R1. Par rapport à l'approche de regroupement et de recrutement de bureaux d'étude :

- Veiller à ce que les bureaux d'étude travaillent en concertation et en étroite collaboration avec les directions techniques concernées des ministères ;
- Mettre en place un mécanisme de suivi des travaux des bureaux d'étude par les parties nationales concernées (Comité par bureau d'étude)
- Impliquer les parties concernées pour la finalisation des TDR de recrutement des bureaux d'étude
- Faire une analyse comparative de la pertinence d'autres alternatives possibles aux bureaux d'étude (Centre de recherche, ONG, etc.)

R2. A considérer dans le plan de travail :

- Sur les actions relatives au renforcement des capacités des structures et mécanismes d'intégration régionale (Activité 4.3), voir et renforcer les possibilités de synergie et de complémentarité avec le projet PIA
- Veiller à ce que les outils (Guide) développés dans le cadre du projet fassent l'objet de communication suffisante pour que les utilisateurs potentiels puissent en bénéficier effectivement.
- Prévoir dans la limite du budget la contribution du projet dans le renforcement des capacités des OPJE assermentés ;
- Sur le processus d'identification des indicateurs, intégrer dans les travaux du cabinet d'étude qui se chargera du SIGE et renforcer la DPSE en capitalisant sur les travaux de réflexion déjà réalisés sur les indicateurs (priorisation des ODD, etc.) et se concentrer sur le nettoyage des indicateurs et le renforcement des services de l'évaluation du MEDD et des mécanismes permettant de remonter les données sectorielles ;
- Dans le cadre de la collaboration entre le projet CCCD-Rio et le WWF pour l'élaboration de guide de sensibilisations des OSC et du secteur privé sur les trois conventions de Rio, le WWF couvre les charges relatives à l'élaboration du guide et le projet CCCD-Rio prend en charge les frais liés à la mise en œuvre des formations sur ledit guide dans les régions cibles.
- Par rapport au développement de projet intégrateur multi-acteur et multisectoriel, pour le développement durable en guise de stratégie de sortie, orienter beaucoup plus sur l'élaboration de deux ou trois fiches de note conceptuelle, sur la base desquelles le MEDD pourra orienter ses démarches de mobilisation de ressource.

R3. Chercher les meilleures démarches pour accélérer le traitement des dossiers du projet au niveau du PNUD (Réunion régulière, etc.) ;

R4. Sur le processus de recrutement des consultants, formaliser l'implication de la partie nationale dans le processus de sélection des candidats pour en assurer la compatibilité du profil des candidats retenus par rapport aux besoins, surtout sur le pan technique.

R5. Pour le renforcement de l'unité de coordination du projet :

- Prolonger le contrat du consultant AAF jusqu'à la fin du projet

- Recruter un spécialiste en suivi-évaluation et communication.

B. RESOLUTIONS DU COMITE DE PILOTAGE

A l'issue des échanges, le comité de pilotage a décidé à l'unanimité, ce qui suit :

- Approuve le plan d'action proposé, sous réserve de la prise en compte des recommandations émises et du montant et répartition du budget définitivement alloué par le GEF ;
- Accorde le recours à des bureaux d'étude et accepte l'adoption éventuellement d'autres possibilités plus pertinentes (Centre de recherche, ONG, etc.)
- Recommande de prolonger le contrat du consultant AAF jusqu'à la fin du projet et de lancer le processus de recrutement d'un responsable suivi-évaluation et communication ;

La réunion a été levée à 13h30.

Validé par la partie nationale

Validé par le PNUD


RANDRIANANTENAINA
Fenohery, Rarivoarivelo

ANNEXE 1 : PTA 2023

EXPECTED OUTPUTS <i>Baseline, Associated indicators and annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES				TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
	<i>List activity and associated actions</i>				Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	Amount
Produit 1 : Une stratégie / plan national de développement durable intègre pleinement les obligations de la Convention de Rio <i>Indicators: Nombre de plan intégrant les Conventions de Rio</i> <i>Targets: 3</i>	Activité 1.2 Mises à jour des textes législatifs clés Livrable: Deux projets de textes élaborés 1.2.1. Définir et prioriser les besoins de réforme et/ou de révision des textes législatifs et réglementaires qui ont une incidence directe sur l'intégration des obligations de la Convention de Rio dans les politiques et les plans sectoriels								MEDD, UGP, GDIT	75700-Training, Workshop	4.282	
	1.2.2. Appuyer l'élaboration des projets de textes législatifs et réglementaires clés								MEDD, UGP, GDIT	71300 - Local consultant	17.040	
	1.2.4. Rendre opérationnel la base de données des textes sur l'environnement (renforcement des capacités, communication)								MEDD, UGP, GDIT	75700-Training, Workshop	9.762	
	Activité 1.3. Intégrer les obligations des Conventions de Rio dans les plans de développement régionaux et sectoriels Livrable : Outils et Documents de planification intégrant les conventions de Rio								MEDD, UGP, GDIT	71300 - Local consultant	4.720	
									MEDD, UGP, GDIT	75700-Training, Workshop	3.004	
									MEDD, UGP, GDIT	71300 - Local consultant	5.362	
								MEDD, UGP, GDIT	75700-Training, Workshop	2.998		
GEF												
PNUD												
Total Composante 1												
Produit 2: La mobilisation des ressources financières	2.1. Elaborer une stratégie de mobilisation des ressources								MEDD, UGP, GDIT	75700-Training, Workshop	23.682	
GEF												
47.168												

EXPECTED OUTPUTS <i>Baseline, Associated indicators and annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity and associated actions</i>		TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
			Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	Amount
est plus durable <i>Baseline: Stratégie de mobilisation de ressource inexistant</i>	financières	avec les canaux de financements prioritaires								
	Livrable : Document de stratégie de mobilisation des ressources avec le plan de mise en oeuvre	2.1.4. Mettre en oeuvre des activités ciblées du plan d'opérationnalisation					MEDD, UGP, GDTT	GEF	71300 - Local consultant	14.200
<i>Indicators: Document de stratégie de mobilisation des ressources</i>	2.2. Suivi et traçage de la mobilisation des ressources	2.2.1. Elaborer les politiques et procédures de suivi et traçage de l'utilisation de financement pour répondre aux obligations de l'environnement mondial (Prévention des doubles comptages et prise en compte des contributions en nature)					MEDD, UGP, GDTT	GEF	71300 - Local consultant	4.260
	Livrable: Rapport sur les tests réalisés						MEDD, UGP, GDTT	GEF	71600 - Travel	2.676
<i>Targets: 01 document national</i>							MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	3.788
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	71600 - Travel	4.108
		2.2.2. Mettre en oeuvre le test de traçage					MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	4.216
GEF										
PNUD										
Total Composante 2										
Produit 3: Le SIGE est en place	3.3. Définitions des indicateurs à suivre						MEDD, UGP, GDTT	GEF	71300 - Local consultant	12.780
<i>Baseline: 0 système d'information commun pour la gestion de l'environnement</i>	Livrable: Document des indicateurs						MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	7.193

EXPECTED OUTPUTS <i>Baseline, Associated indicators and annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity and associated actions</i>	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	Amount
Indicators: SIGE en place Targets: 01 SIGE	<p>3.3.3. Alignement des indicateurs SPSE, pour alimentation du SIGE, et renforcement de capacité pour les Responsables de la Planification et du Suivi-Evaluation (RPSE) du MEDD</p> <p>3.3.4. Mise à jour des indicateurs du Cadre pour le Développement de la Statistique de l'Environnement (CDSE), du TBE et de Hay Nature (Dans les quatre régions pilotes du projet)</p> <p>3.3.5. Finaliser et valider (ateliers technique et national) des indicateurs pertinents appropriés aux Conventions de RIO (consultant) le SIGE</p> <p>3.4. Mise en cohérence des systèmes d'information existents Livrable : Protocole de collectes d'informations</p> <p>3.4.1. Standardisation des méthodes de collectes de données (Protocole de collectes d'informations)</p> <p>3.5. Système Intégré d'Information sur la Gestion de l'Environnement (SIGE) Livrable : SIGE disponible</p> <p>3.6. Mise en place d'un SIGE précoce (Pilote)</p>					MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	17.210
						MEDD, UGP, GDTT	GEF	72400-Communic & Audio Visual Equip	2.000
						MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	37.625
						MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	11.074
						MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	8.913
						MEDD, UGP, GDTT	GEF	71300 - Local consultant	6.390
					MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C3)	101.359	
					MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	13.168	
					MEDD, UGP, GDTT	GEF	71300 - Local consultant	8.000	
					MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C3)		
					MEDD, UGP, GDTT	GEF	72800 - Information Technology Equipmt	174.000	

EXPECTED OUTPUTS <i>Baseline, Associated Indicators and annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity and associated actions</i>		TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
			Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	Amount
	Livrable: Rapport de renforcement des capacités	3.6.2 renforcement de capacités techniques (parties prenantes, administrateurs du système, etc.) 3.6.3 tester la mise en œuvre anticipée du SIGE et déterminer proposer des améliorations. 3.6.4. Communiquer sur le SIGE					MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C3)	
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C3)	
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	72400-Communic & Audio Visual Equip	1.420
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	71400-Contractual Services - Indivrd	8.000
GEF										
PNUD										
Total Composante 3										
Produit 4: Structures et mécanismes institutionnels renforcés pour l'intégration et l'application de la conformité aux Conventions de Rio dans les cadres de planification du développement sectoriel et régional	4.1. procéder à l'Analyse institutionnelle de la gouvernance environnementale Livrable : Document de stratégie et plan de mise en oeuvre des recommandations	4.1.1. Analyse institutionnelle du MEDD (Analyse rôles et missions, concertations avec MEDD, ...), et des mécanismes de coordination et de concertation nationales (CES, CIME, GDTT, etc.) 4.1.2. Développement de stratégie, mécanismes et outils (guide, etc.) de renforcement du LEADERSHIP du MEDD et d'intégration des conventions de Rio					MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	18.638
Baseline: <i>Indicators: Structures institutionnelles renforcées</i>							MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C4-1)	109.585
Targets: Au moins 03 structures renforcées	4.2. Procéder au Renforcement du CIME et CESc	4.2.1. Appuyer la mise en oeuvre du plan de réforme et de renforcement des capacités des CIME, CES, des					MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C4-1)	

EXPECTED OUTPUTS <i>Baseline, Associated indicators and annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity and associated actions</i>					TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY			PLANNED BUDGET		
		Q1	Q2	Q3	Q4						Funding Source	Budget Description	Amount		
Livraison : Rapport sur la restructuration et performance de CIME et des CES	plateformes d'échanges et des cadres d'intervention interministérielle									MEDD, UGP, GDIT	72300 - Materials & Goods	2.000			
	4.2.2. Elaborer la feuille de route pour le mainstreaming et l'alignement des conventions de Rio avec les Plans de Développement Sectoriels									MEDD, UGP, GDIT	72100-Service companies (C4-1)				
Activité 4.3 : Renforcer les capacités des structures et mécanismes d'intégration régionale	4.3.1. Elaborer le plan de réforme et de renforcement des capacités des structures et mécanisme de coordination et d'intégration territoriales									MEDD, UGP	75700-Training, Workshop	1.374			
	4.3.2. Mettre en oeuvre le plan de restructuration et de renforcement des capacités des CER et des structures infra-régionales (CLG, etc.).									MEDD, UGP	72100-Service companies (C4-2)	88.353			
Livraison: Rapport de renforcement des capacités	4.3.3. Appuyer l'intégration des Conventions de Rio dans les planifications (Appui à l'élaboration des planifications territoriales, intégration dans la politique et stratégie nationale) des secteurs et régions ciblées									MEDD, UGP	72100-Service companies (C4-2)				
	4.4.1. Identification, expérimentation et vulgarisation des meilleures pratiques d'intégration des conventions de Rio dans les PRD									MEDD, UGP, GDIT	72100-Service companies (C4-2)				
4.4. Pilotage des meilleures pratiques de mainstreaming régional	Livraison: Rapport sur les bonnes pratiques par rapport aux mécanismes d'intégration									MEDD, UGP, GDIT	72300 - Materials & Goods	3.000			
										MEDD, UGP, GDIT	75700-Training, Workshop	13.000			

EXPECTED OUTPUTS <i>Baseline, Associated indicators and annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity and associated actions</i>		TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
			Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	Amount
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	71600 - Travel	2.736
	4.5. Mise à jour complète et rationalisation des mandats environnementaux des agences gouvernementales. Livrable: Rapport de mise à jour des mandats	4.5.1. Compiler et reviser les mandats des agences gouvernementales ciblés					MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C4-2)	
GEF										
PNUD										
Total Composante 4										
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	1.756
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	71300 - Local consultant	4.260
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	3.120
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C5)	101.396
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	2.468
Produit 5: Conscientisation et sensibilisation du public à l'intégration de la Convention de Rio <i>Indicators: Différentes cibles sensibilisées sur les Conventions de Rio</i> <i>Targets: Au moins 05 types de cibles (Autorités, OSC,</i>	Activité 5.2 : Elaborer et mettre en oeuvre des programmes de formation à l'intégration de la Convention de Rio, y compris les programmes d'éducation Livrable Rapport de mise en oeuvre	5.2.1. Elaboration de programmes de formation et d'éducation pour les fonctionnaires, les écoles publiques et secondaires 5.2.2. Appui à la mise en oeuvre de programme de formation pilote 5.2.3. Programme et curricula de formation 5.2.4. Elaboration de guide pour la mise en oeuvre de la Politique nationale d'éducation relative à l'environnement pour le développement durable (PEREDD) au niveau régional					MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	238.685

EXPECTED OUTPUTS <i>Baseline, Associated indicators and annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity and associated actions</i>		TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
			Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	Amount
<i>Communautés, Jeunes, masse populaire</i>	5.3. Formateurs sur les bonnes pratiques de operationalisation des conventions de Rio Rapport des campagnes de sensibilisation	5.3.1. Former et encadrer les formateurs et les structures à forte capacité de mobilisation, de sensibilisation et de communication au public.					MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C5)	
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	
	5.4. Conduites de dialogues, formations et ateliers de sensibilisation Livrabile : Rapport d'activité	5.4.1. Sensibilisations à travers les événements/célébrations nationales et internationales relatifs à l'environnement et au développement durable					MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	2.000
		5.4.2. Mise en oeuvre des campagnes de sensibilisation et éducation en cascade					MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C5)	
		5.4.3. - Elaborer et diffuser un guide de sensibilisation et de formation à l'usage des OSC et du secteur privé					MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	3.245
	5.5. Formation des formateurs sur les meilleures pratiques pour rendre opérationnelles les Conventions de Rio Livrabile: Rapport de mise en oeuvre du plan de formation	5.5.1. Mener des dialogues et plaidoyer sur la mise en oeuvre des Conventions de Rio au niveau des autorités compétents (Gouvernement, Sénat, Assemblée nationale, ...)					MEDD, UGP, PFN, GDTT	GEF	72100-Service companies (C5)	
	5.6. Visibilité des bonnes pratiques pour l'intégration des obligations de la Convention de Rio Livrabile : Document sur les bonnes pratiques partagées	5.6.1. Identifier et communiquer les bonnes pratiques					MEDD, UGP, GDTT	GEF	74200-Audio Visual&Print Prod Costs	10.000
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies	47.801
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	71400-Contractual Services - Individ	44.440
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	75700-Training, Workshop	10.549
							MEDD, UGP, GDTT	GEF	71300 - Local consultant	3.700
				MEDD, UGP, PFN, GDTT	GEF	71600 - Travel		2.783		

EXPECTED OUTPUTS <i>Baseline, Associated indicators and annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity and associated actions</i>	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	Amount
	5.6.2.Utiliser les réseaux de médias sociaux pour partager les bonnes pratiques					MEDD, UGP, GDTT	GEF	72100-Service companies (C5)	
		GEF							237,518
		PNUD							
		Total Composante 5							237,518
						PNUD	71400-Contractual Services - Individ		
						PNUD	72500-Supplies		
		GEF							
		PNUD							
		Total Composante 5 Gestion							
		TOTAL GEF							1,022,463
		TOTAL PNUD							
		TOTAL GENERAL							1,022,463

RF

ANNEXE 2 : Liste des participants



FICHE DE PRESENCE

Objet : réunion du COPIL du projet CCCD-RIO

Lieu : Hôtel Colbert Antananarivina

Date : 11 Janvier 2023

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION et INSTITUTION	Genre (H/F)	≤ à 35ans (O/N)	ADRESSE E-MAIL	N° CARTE IDENTITE ET TELEPHONE	EMARGEMENT
1	RAPOAHADON Nat Palis	Directeur des Affaires Juridiques et de Contentieux MÉDD	F	N	mathalisonette@yahoo.fr	103 112 006 386 034 05 62385	
2	RAZAFIMORAKOTU Ivando	chef de bureau DGC/MIATSF	H	O	dee-mat@gmail.com	101 221 034 855 034 07 522 28	
3	RABEVAGANA Felana	ET AGER/AGP	F	N	felanina.singye@gmail.com	101 212 165 206 036 05 426 95	
4	RAZAFIMORAKOTU Rantiniaina	CBT DGC/ PFM CDB	F	N	razafimorakotu@gmail.com	034 056 245	
5	RAZAFIMORAKOTU Rantiniaina	CBT DGC/ PFM CDB	F	N	razafimorakotu@gmail.com	034 056 245	

Maison Commune des Nations Unies, Zone Galaxy, Rue du Dr Raseta, Andraharo, BP 1348, 101 Antananarivo
Tel : +261 - 20 23 300 92/93/94 ; +261 - 34 48 108 04 - Fax : +261 - 20 23 300 42

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION et INSTITUTION	Genre (H/F)	≤ à 35ans (O/N)	ADRESSE E-MAIL	N° CARTE IDENTITE ET TELEPHONE	EMARGEMENT
6	KOTONANGALANTY Stepharon	DIRDH/ DGN	H	N	stepharonk@gmail.com	203 014 001 848 034 07 740 26	
7	RANAIVOSON Famenoahiana	chef de service SES/SG/MEAH	H	N	famenoahiana@gmail.com	313-11201 075 0342929322	
8	SAHONDRAHINA Luvia	DEWION S2DD/ DPRDD/REDD	F	N	luvia.sahondrahinina@gmail.com	101 221 042 396 034 05 621 52	
9	ANDRIANTSOALANA RAMAKARARO Gema	BR/Sec Rôde Celège d'étude	H	N	jeanandriantsoalana@gmail.com	099102244 0340501177	
10	PANOSIA Hoga	chef de bureau Adaptation Bioclimat	H	N	panosia.hoga@gmail.com	0125110335	
11	RAHARISON Ny Voulay M.	chargé d'études DRES/PIRES	F	N	nyvoulaym@gmail.com	0346721195	
12	RIMAHAVA LISA A. Valérie	DDVP	F	N	valerie.rimahava@gmail.com	0346094221	
13	ANDRIANTSOALANA Zo Henky Ny Ra	DDVP	F	N	andriantsoalana@gmail.com	034 57 032 02	

Maison Commune des Nations Unies, Zone Galaxy, Rue du Dr Raseta, Andraharo, BP 1348, 101 Antananarivo
Tel : +261 - 20 23 300 92/93/94 ; +261 - 34 48 108 04 - Fax : +261 - 20 23 300 42

N°	NOMS ET PRENOMS	FONCTION et INSTITUTION	Genre (H/F)	≤ à 35ans (O/N)	ADRESSE E-MAIL	N° CARTE IDENTITE ET TELEPHONE	EMARGEMENT
14	RAZAFINTSALAMA Claudia	Gouvernement National des Evénements, Forum, Trade Coordination National	F	H	razafint@ gmail.com	0341571528	
15	RAADRIANANTSIANINA Fenay	JMP CCD-RIO	H	N	fenay@ gmail.com	032074700 07	
16	RABENANDRIANINA Rivosoa	DGDD	H	N	rabena@ gmail.com	0361131633	
17	RAZAFINDRABE Rimoh	DGGE	H	N	razafin@ gmail.com	034756213	
18	LOVATO M. Omar	PFNCC	H	N	lovato@ gmail.com	02405 0800	
19	RABENOHANANA Henitra	/SCSI/REDD Cott.	F	N	rabeno@ gmail.com	03428 79416	
20	Kainatiffamed	Conseiller PNUD	H	N	kainatiffa@ unp.org	032236605	
21	VOLOCONANA HASY Ramilanta	Secrétaire DDVP	F		/	03440206 98	

Maison Commune des Nations Unies, Zone Galaxy, Rue du Dr Raseto, Andraharo, BP 1348, 101 Antananarivo
Tel : +261 - 20 23 300 92/93/94 ; +261 - 34 48 108 04 - Fax : +261 - 20 23 300 42

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION et INSTITUTION	Genre (H/F)	≤ à 35ans (O/N)	ADRESSE E-MAIL	N° CARTE IDENTITE ET TELEPHONE	EMARGEMENT
22	ANDRIANANTSIANINA Famomejanina R.	Coordonnatrice Projet CCCD-RIO	H	N	andria@ unp.org	03223 60 138	
23	Henry Riang	DRR PNUD	H	N	henry.riang@ unp.org	037236102	
24	RAZAFIMBELO RAVAKA Sergio	ARF Projet CCCD-RIO	H	O	sergio.razafimbe@ unp.org	032236444	
25	RAHAROSANDY Thomaz Sitaloa	Spécialiste Pro Surv. Evaluation PNUD	H	O	thomaz.raharosandy@ unp.org	03425 24193	
26	La présente liste arrêtée à 25 personnes						
27	Sergio						
28							
29	ARF - RIO.						

Maison Commune des Nations Unies, Zone Galaxy, Rue du Dr Raseto, Andraharo, BP 1348, 101 Antananarivo

